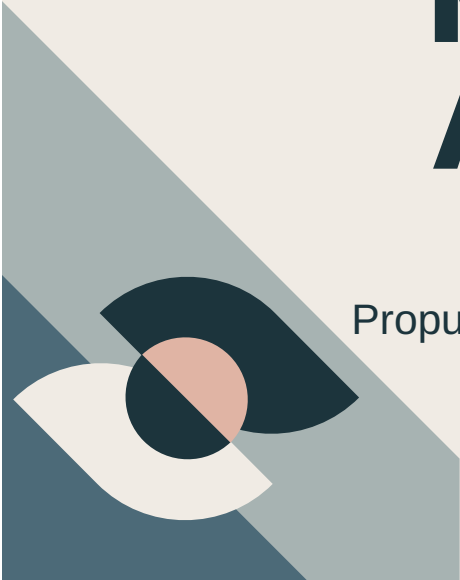





# **Plan Estratégico de Modernización de ACIPET 2025-2027**



Propuesta de acción estratégica con enfoque visionario hacia una  
ACIPET sostenible



# Contexto general

- ACIPET cuenta con más de 60 años de historia, siendo una referencia en el desarrollo de la industria petrolera en Colombia.
- Se tiene una participación representativa de ingenieros senior, con oportunidad para atraer nuevos miembros.
- El alcance de ACIPET está mayormente centrado en el Upstream de la cadena de valor del sector de hidrocarburos, con poca presencia en Midstream y Downstream y en la discusión activa sobre energías renovables y la transición energética.
- Se ha cambiado el nombre y el logotipo para reflejar un enfoque más amplio (energía y tecnologías afines).
- Las principales fuentes de ingreso actual provienen del Congreso Colombiano de Petróleo y Gas y programas de pedagogía regional. Se han realizado esfuerzos para buscar otros ingresos en organización de eventos de la industria.
- ACIPET es reconocida como cuerpo técnico consultivo del Gobierno Nacional según la Ley 20 de 1984.



**El mundo de la energía y la tecnología está en constante evolución y ha llegado la hora de fortalecer nuestra querida ACIPET.**

**Los desafíos que enfrentamos exigen una asociación moderna, preparada y capaz de liderar el camino hacia un futuro energético sostenible.**





# FORTALEZAS

- **Estatus como Cuerpo Consultivo del Gobierno Nacional**

La Ley 20 de 1984 otorga a ACIPET la capacidad de asesorar al Gobierno en temas técnicos relacionados con la industria petrolera y energética. Este es un reconocimiento oficial que proporciona influencia en la formulación de políticas públicas, un recurso que puede aprovecharse más activamente.

- **Trayectoria y Reconocimiento**


Con más de 60 años de existencia, ACIPET tiene un fuerte historial y reconocimiento dentro del sector petrolero colombiano. Esta larga trayectoria es una base sólida para crecer en nuevos sectores.

- **Infraestructura Propia**

ACIPET cuenta con una sede oficial propia en una ubicación clave, lo cual es un activo valioso que genera una presencia física relevante y podría utilizarse para crear un centro de formación o eventos especializados.

- **Red de Profesionales Especializados**

ACIPET reúne a una red de ingenieros de petróleo y otros profesionales técnicos especializados, lo que le otorga una base de conocimiento y expertise que puede aprovecharse para expandir su oferta de servicios.





# OPORTUNIDADES

- **Expansión hacia el Sector Energético General**

La industria energética está en constante evolución, y el enfoque en energías renovables, sostenibilidad, hidrógeno y eficiencia energética ofrece una gran oportunidad para que ACIPET amplíe su alcance y sea relevante en estos nuevos sectores.

- **Aprovechamiento del Estatus de Cuerpo Consultivo**

ACIPET puede capitalizar su estatus de cuerpo consultivo para participar de manera más activa en la formulación de políticas públicas energéticas, posicionándose como una fuente confiable de asesoría técnica para el Gobierno en temas de transición energética.

- **Alianzas Estratégicas con Universidades y Centros de Investigación**

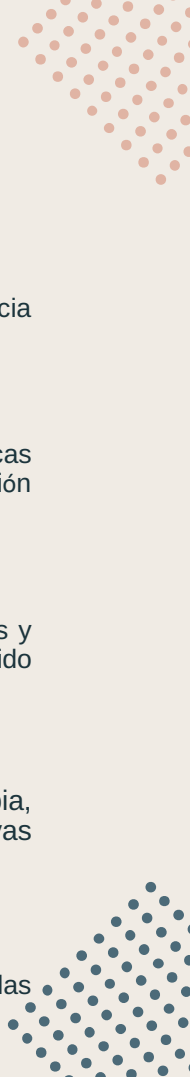
La colaboración con universidades y centros de investigación para el desarrollo de proyectos conjuntos en energías renovables y nuevas tecnologías es una oportunidad para mejorar la oferta de formación, atraer a jóvenes profesionales y generar contenido técnico relevante.

- **Posicionamiento en la Transición Energética**

El sector energético mundial está avanzando hacia la transición energética. ACIPET puede liderar este cambio en Colombia, preparando a los ingenieros para estos nuevos retos, posicionándose como un referente técnico y desarrollando nuevas áreas de conocimiento para sus asociados.

- **Fortalecimiento de la Presencia Internacional**

Participar en foros internacionales de energía, establecer alianzas con otras asociaciones profesionales globales, y aprender de las mejores prácticas puede aumentar la visibilidad de ACIPET fuera de Colombia y traer experiencias valiosas al país.



# Misión

Integrar a profesionales del sector energético para promover su desarrollo, representar sus intereses y ofrecer liderazgo técnico en el apoyo a la formulación de políticas públicas en hidrocarburos, energías renovables y tecnologías afines.



# Visión

ACIPET será un actor clave y protagonista en la industria energética colombiana, liderando de manera profesional el desarrollo estratégico y sostenible de la realidad energética nacional.



# Objetivos Generales

- **Reforzar el liderazgo de ACIPET en el sector energético:** Fortalecer a ACIPET como un actor clave y relevante no solo en hidrocarburos, sino en toda la industria energética, incluyendo energías renovables y sostenibilidad.
- **Participar activamente en el acompañamiento a la generación de políticas públicas:** Aprovechar el estatus de cuerpo consultivo del gobierno para influir en la formulación de políticas públicas energéticas y posicionar a ACIPET como referente técnico en temas de transición energética y sostenibilidad.
- **Ampliar la base de asociados y diversificar ingresos:** Aumentar significativamente el número de asociados y diversificar las fuentes de ingresos.
- **Expandir la participación de ACIPET en el escenario internacional** a través de la creación de alianzas estratégicas con otras asociaciones y entidades energéticas globales. Participar activamente en foros, congresos y organizaciones internacionales, promoviendo el intercambio de conocimientos y experiencias.





# Estrategia 1 Ampliación del Alcance

**Objetivo:** Ampliar el enfoque de ACIPET no sólo en la industria del petróleo, sino también hacia energías renovables, hidrógeno, eficiencia y transición energética.

## Acciones

- Identificar aquellos asociados que ya poseen experiencia o interés en (midstream y downstream), energías renovables, sostenibilidad, eficiencia y transición energética.
- Realizar análisis de fondo de la regulación existente y hacer presencia activa en Ministerio de Minas con los comentarios para mejorar la regulación.
- Generar contenido técnico que posicione a ACIPET como un referente en la discusión sobre transición energética.
- Establecer alianzas con universidades, centros de investigación y otras asociaciones del sector energético para el diseño y desarrollo de los programas de capacitación.
- Hacer una presencia continua y activa en comisión quinta del senado, con seguimiento y reporte de los proyectos de ley que se discuten.
- Invitar a expertos nacionales e internacionales del sector energético para compartir sus conocimientos y experiencias.



# Estrategia 2 Fortalecer el Rol de ACIPET en Políticas Públicas

**Objetivo:** Posicionar a ACIPET como un actor clave en el acompañamiento, asesoría y evaluación de políticas públicas relacionadas con el sector energético, aprovechando su estatus de cuerpo consultivo del Gobierno Nacional. Este rol fortalecerá la relevancia de la asociación en la industria y permitirá influir en la creación de un marco regulatorio que impulse el desarrollo sostenible del sector energético.

## Acciones

- Creación de un Comité Permanente de Políticas Públicas Energéticas
- Asegurar la participación de ACIPET en mesas de diálogo convocadas por el Gobierno Nacional, incluyendo ministerios y entidades regulatorias
- Establecer contactos estratégicos con funcionarios gubernamentales y líderes políticos.
- Proponer que ACIPET participe en proyectos piloto y estudios técnicos sobre el impacto de nuevas regulaciones en la industria.
- ACIPET debe generar informes y documentos técnicos periódicos que analicen las políticas energéticas actuales y proporcionen recomendaciones basadas en evidencia científica y técnica



# Estrategia 3 Aumento de la Membresía

**Objetivo:** Aumentar significativamente la cantidad de miembros de ACIPET, diversificando la base de asociados para incluir no solo a ingenieros de petróleos, sino a profesionales de todas las áreas del sector energético. Atraer a jóvenes profesionales y estudiantes, ofreciendo beneficios tangibles que justifiquen su afiliación a la asociación.

## Acciones

- Redefinir el perfil de los asociados de ACIPET para incluir a profesionales de otras ramas del sector hidrocarburos y energético.
- Crear un paquete de beneficios claros y diferenciadores que atraiga a los profesionales a afiliarse a ACIPET, no sólo a nivel local Bogotá, sino con presencia regional.
- Crear un programa especial para jóvenes profesionales del sector hidrocarburos y estudiantes de carreras relacionadas con el sector energético.
- Implementar estrategias para retener a los miembros actuales y fidelizar a los nuevos asociados.
- Desarrollar una campaña de marketing sólida para promover la membresía, destacando los beneficios tangibles de unirse a ACIPET.



# Estrategia 4 Diversificación de Ingresos

**Objetivo:** Reducir la dependencia de las fuentes de ingresos tradicionales (Congreso Colombiano del Petróleo y charlas pedagógicas) mediante la creación de nuevas líneas de negocio y servicios, fortaleciendo la sostenibilidad financiera de ACIPET.

## Acciones

- Acompañamiento al desarrollo de Políticas Públicas: Asesoramiento técnico a entidades gubernamentales en la creación y evaluación de marcos regulatorios para el sector energético.
- Crear un grupo de investigación multidisciplinario dentro de ACIPET que desarrolle proyectos en áreas estratégicas del sector energético y de hidrocarburos. Este grupo buscará acceder a fondos de investigación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia y otras entidades de financiación, tanto nacionales como internacionales.
- Establecer relaciones sólidas con las empresas más importantes del sector energético, demostrando cómo ACIPET puede ofrecer valor agregado a sus proyectos a través de su conocimiento técnico, capacidades de consultoría, y red de profesionales.
- Diseñar un programa de visitas técnicas para que tanto asociados como empresas puedan conocer de cerca la infraestructura energética más relevante del país. Estas visitas no solo reforzarán el conocimiento técnico de los asociados, sino que también representarán una nueva fuente de ingresos para ACIPET.



# Estrategia 5 Relación con el Gobierno y Alianzas Estratégicas

**Objetivo:** Fortalecer las relaciones de ACIPET con el Gobierno Nacional y establecer alianzas estratégicas con actores clave del sector energético, tanto a nivel nacional como internacional, para aumentar la relevancia de la asociación y consolidar su papel como asesor técnico en la industria energética.

## Acciones

- Aprovechar el estatus de ACIPET como cuerpo consultivo del Gobierno Nacional para fortalecer la influencia de la asociación en la toma de decisiones energéticas.
- Establecer alianzas con otras asociaciones del sector energético y sectores afines, como la Asociación Colombiana del Petróleo (ACP), CAMPETROL, Acolgen (energía eléctrica), ANDI, y gremios relacionados con energías renovables y sostenibilidad.
- Expandir el alcance de ACIPET mediante alianzas estratégicas con asociaciones internacionales y organismos globales que trabajan en temas de energía, transición energética, y sostenibilidad.
- Incluir a ACIPET en redes globales de conocimiento y tecnología energética que promuevan el intercambio de ideas, soluciones y avances tecnológicos

